

# Kurzbericht 2022/2023

## Das Geschäftsjahr im Überblick



**ibk**

Industrielle Betriebe Kloten

# Vorwort

Im Vergleich zum Vorjahr war das Berichtsjahr von weniger Veränderungen geprägt. Der Konflikt zwischen Russland und der Ukraine sowie die politischen Entwicklungen, insbesondere in Deutschland im Zusammenhang mit der Energie, waren allgegenwärtig. Die Energiepreise für Strom und Gas entwickelten sich erfreulicherweise abwärts.

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) kann erneut von einem positiven Geschäftsverlauf berichten. In den Bereichen Stromversorgung und Wasserversorgung erzielte das Unternehmen Absatzzuwächse, während der Absatz in der Wasserversorgung auf dem Niveau des Vorjahres blieb. Hauptumsatzträger waren aufgrund der aussergewöhnlich hohen Energiepreise das Elektrizitätswerk mit etwa 82 %, gefolgt von der Gasversorgung mit 10 %. Die Wasserversorgung trug rund 8 % zum Umsatz bei. Der Bereich Energiedienste entwickelt sich zwar erfreulich, wird jedoch voraussichtlich erst im Jahr 2026 einen finanziell substanzialen Beitrag zum Geschäftsergebnis leisten können.

Im Elektrizitätswerk konnte die ibk den Absatz im Netz um 3 % steigern, und der Netzabsatz in Kloten stieg im Vergleich zum Vorjahr um rund 2 % an. Im Wasserwerk wurde die Erneuerung des Wassernetzes weiter vorangetrieben, und der Wasserabsatz blieb in Kloten und am Flughafen auf Vorjahresniveau. In den von der ibk versorgten Gemeinden Lufingen und Winkel sank der Verbrauch um 16 % (Lufingen) bzw. 6 % (Winkel). Im Gaswerk sank der Absatz deutlich um 13,42 %, was wahrscheinlich auf einen milden Winter und hohe Tarife zurückzuführen ist. Erfreulicherweise entwickelten sich die Gaspreise im Verlauf des Berichtsjahres abwärts.

Im vorliegenden Kurzbericht möchten wir unsere aufrichtige Wertschätzung an unsere engagierten Mitarbeiter ausdrücken, deren Einsatz und Mitwirkung massgeblich zum Erfolg unseres Unternehmens beitragen.

Beat Gassmann Güven Durgut  
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

# Bericht (Auszug)

Aus dem Verwaltungsrat

Zu den Hauptaufgaben des Verwaltungsrates gehörten die Freigabe der weiteren Ausbauschritte im Rahmen des Smart-Metering-Projekts, die Freigabe des Planungskredits «Wärmeverbund Hohrainli», die Anpassung der Allgemeinen Geschäftsbedingungen und Reglemente, die Genehmigung der Digitalstrategie sowie die Vorbereitung der Revision des Energie- und Stromversorgungsgesetzes. Zudem verfolgte er die Energiepreisentwicklung in Europa und in der Schweiz sowie die Projektierungsarbeiten für den ibk-Neubau an der Steinackerstrasse.

Am 21. März 2023 fand im Stadthaus Kloten die 24. ordentliche Generalversammlung statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Sie wählte den gesamten Verwaltungsrat und den Präsidenten für die kommende Amtsperiode. Ebenso wählte die Generalversammlung als gesetzliche Revisionsstelle erneut die Firma OBT AG, Weinfelden.

Der Verwaltungsrat tagte an fünf ordentlichen Sitzungen. Zudem überprüfte er an einem Workshop das Risk Management und passte die Unternehmensstrategie an die Vorgaben der Eigentümerstrategie an.

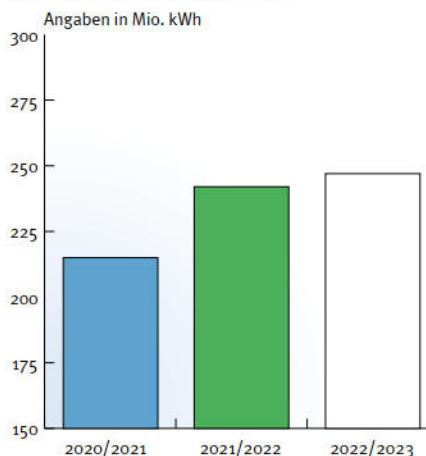
## Markt und Kunden

- Der Stromabsatz stieg um knapp 3 %. Die ibk verkaufte ihren Kunden in der Berichtsperiode insgesamt 354 252 264 kWh Strom.
  - Der Wasserkonsum in Kloten und am Flughafen stieg gegenüber dem Vorjahr um rund 3 %, jener in den Aussengemeinden sank um 7 %. In der Berichtsperiode verkauft die ibk 2 895 996 Kubikmeter Trinkwasser.
  - Der Erdgasabsatz sank um knapp 13 %. Die ibk setzte 48 204 468 kWh Erdgas ab.

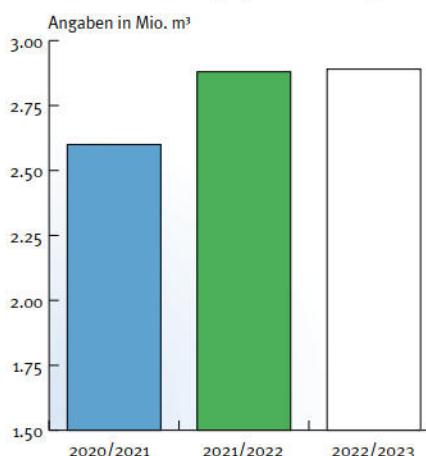
## Ökologie und Umwelt

- Die ibk verkauft Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitäten sowie Biogas- und CO<sub>2</sub>-

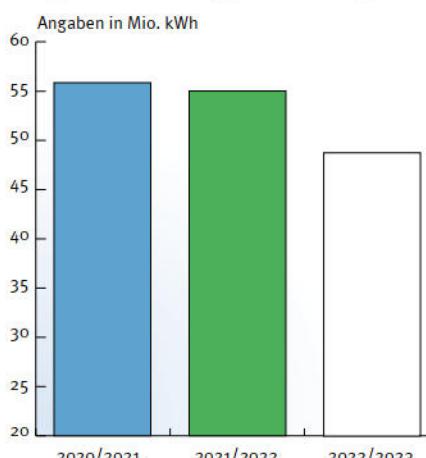
## Netzabsatz im 3-Jahres-Vergleich (im Elektrizitätswerk Kloten)



## Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



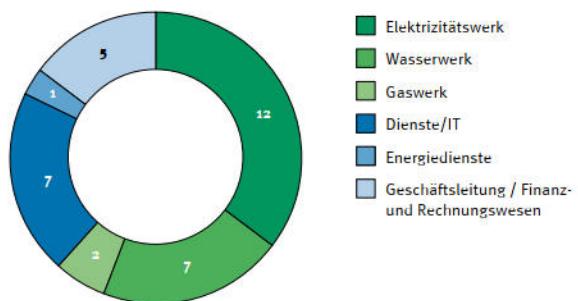
## Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



Zertifikate. Im Berichtsjahr wurde der Anteil Windkraft aus der EU um 10 % angehoben.

- Die Förderprogramme für effizientere Haushaltsgeräte und die Unterstützung von Gas- und Elektromobilität laufen noch bis Ende 2023.
- Die ibk unterstützt die Stadt Kloten im Rahmen der Bemühungen zur Dekarbonisierung und damit auch den Ausbau von Wärmeverbünden.
- Im Februar 2023 genehmigte der Gemeinderat Kloten die Verordnung über die gemeinnützigen

## Mitarbeitende nach Bereichen



Leistungen der ibk und die Abgaben. Diese Verordnung wird im Laufe von 2024 umgesetzt werden.

## Personal

- Infolge Pensionierung des bisherigen Leiters Beat Hotz übernahm Philipp Edelmann am 1. November die Leitung des EW.
- Die Stelle des Hausinstallationskontrolleurs konnte zwar besetzt, das Arbeitsverhältnis musste jedoch während der Probezeit aufgelöst werden. Die Stelle wird ad interim extern besetzt.
- Die ibk investierte wiederum in die Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Mitarbeitende in allen Bereichen haben Fach- und Organisationskurse bzw. Studiengänge besucht.

## Sicherheit und Prozesse

- Das interne EKAS-Audit wurde mit Unterstützung einer externen Beratungsstelle durchgeführt.
- Das von der Firma durchgeführte SQS Rezertifizierungsaudit ISO 9001 konnte erfolgreich abgeschlossen werden.
- Die Kontrolle der Wasserqualität umfasste 101 bakteriologische und 31 chemische Proben. Die Prüfungen führten zu keinen Beanstandungen.
- Im Gaswerk wurden an drei Orten Odoriermessungen durch die Erdgas Ostschweiz (EGO) vorgenommen. Alle Messungen entsprachen den geforderten Werten.
- Die IT-Systeme funktionieren zuverlässig. Auf den HW-Komponenten und der eingesetzten Software sind die nötigen Updates zur Sicherstellung der Stabilität und der Sicherheit ausgeführt worden.

## Installationskontrolle

- Mit dem Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) wurden im Elektrizitätswerk neue Anlage Teile kontrolliert. Mängel wurden behoben.

- In der Berichtsperiode wurden 216 Installationsanzeigen für Neu- und Umbauten eingereicht. 42 Anzeigen betrafen Installationen für Elektroladestationen, 25 Anzeigen bezogen sich auf Photovoltaikanlagen und 37 auf Wärmepumpen.
- Im Gaswerk sind sechs Installationskontrollen nach den Richtlinien des SVGW durchgeführt worden. Alle Inbetriebnahmen verliefen problemlos.

### Bau, Betrieb und Unterhalt

- Die periodischen Unterhalts- und Wartungsarbeiten werden neu digital erfasst und dokumentiert.
- Das Projekt «Ersatzneubau Reservoir Egetswil» wurde gestartet. Die Inbetriebnahme erfolgt voraussichtlich im Jahr 2026.
- Im Unterwerk Kloten wurden 15 Felder der Mittelspannungsanlage zur Versorgung des Flughafens altersbedingt ausgetauscht.
- In den Gebieten Lerchenweg, Kalchengasse, Marktplatz, Marktgasse, Ruebisbachstrasse, Lochäckerweg, Alte Landstrasse, Schluefweg, Hinterwideweg, Eichweg, Ruebisbachstrasse, Härdlenstrasse, Speerstrasse und Chränzlerstrasse wurden Versorgungsleitungen aller Bereiche ersetzt respektive gebaut.
- Infolge Dekarbonisierung steigen die Anforderungen an Netze und Anlagen. In diversen Trafostationen wurden die Netz- und Anlagekapazitäten ausgebaut und erhöht.
- Aufgrund reger Bautätigkeit mussten diverse Neuanschlüsse samt Verteilkabinen erstellt oder versetzt werden.
- Anfang 2023 fand die Submission zur Wahl des Systemlieferanten «Smart Metering» statt. Im August 2023 erfolgte der Zuschlag.
- Im Gaswerk musste ein Drehkolbenzähler nachgeeicht werden.
- Im Wasserwerk sind gesamthaft 2,152 Kilometer Wasserleitungen ersetzt bzw. neu verlegt worden.
- Im Berichtsjahr ereigneten sich elf Rohrbrüche, davon sechs auf privaten Hauszuleitungen, einer auf Hydrantenleitung und vier auf Versorgungsleitungen.
- Die Planungsarbeiten für die Strassensanierungen im Jahr 2024 für den Bau der Glattalbahn beschäftigten die Mitarbeitenden aller Bereiche.
- Für die Planung des Projekts «Nahwärmeverbund Hohrainli» wurde der Generalplaner bestimmt.

## Mitarbeitende



Matilde Apinti



Guido Berger



Thomas Bromberger



Renato Compagnino



Güven Durgut



Philipp Edelmann



Beat Gassmann



David Gil



Ulrich Hartmann



Sham Zeray Haysh



Beat Hotz



Lukas Hurter



Sanel Ikic



Dejan Kostic



Monica La Placa



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Daniel Marty



Jürg Morf



Martina Mossdorf



Markus Peyer



Idriz Ramadani



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Marcel Steinlin



Roland Stockhausen



Urs Tremp



Jürg Walder



Brigitte Zanon



Silvio Zeit

# Kennzahlen

## Elektrizitätswerk

Energie		Okt. 2022 bis Sept. 2023
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	232 477 063
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	121 775 201
<b>Netz</b>		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	247 050 770
Trafostationen	Stk.	93
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	266
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	60,540
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	162,830
Installierte Tarifapparate	Stk.	11 857
Rundsteuerempfänger	Stk.	2 037

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 43 456 kW am Montag, 21. August 2023, zwischen 11.45 und 12 Uhr.

## Wasserwerk

Energie		Okt. 2022 bis Sept. 2023
Verkauftes Wasser an Kunden	m³	2 895 996
<b>Netz</b>		
Reservoir	m³	12 400
Verlegte Leitungen	km	114,899
Installierte Wasserzähler	Stk.	1868
<b>Wasseroption</b>		
Option ab GVG	m³/Tag	15 500

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag: 18 831 m³ am Donnerstag, 13. Juli 2023

## Gaswerk

Energie		Okt. 2022 bis Sept. 2023
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	48 204 468
<b>Netz</b>		
Druckreduzierstationen	Stk.	1
Verlegte Leitungen	km	27,347
Installierte Gaszähler	Stk.	201

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 12 922 kW am Montag, 12. Dezember 2022

# Finanzen und Organisation

## Finanzen 2022/2023

	CHF
Betriebsertrag	99 623 554
Betriebsaufwand	98 405 975
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	1 217 579
Finanzerfolg	482 861
Jahresgewinn	1 700 439
Nettoinvestitionen	10 908 195
Bilanzsumme	120 713 123

## Organisation 2022/2023

Personalbestand 30. September 2023	33
Davon Netzelektrikerlehrling	1
Verwaltungsräte	6

# Qualität

## Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde bis vor Kurzem in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben im Trinkwassernetz wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

Mischverhältnis in Kloten	Chemische Durchschnittswerte
Zürichsewasser 48,53 %	Gesamthärte 26–29° FH
Klotener Grundwasser 51,47 %	Nitratwert 12,8 mg/l

## Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
Erneuerbare Energien	100,0 %
Wasser Kraft	81,9 %
Übrige erneuerbare Energien	12 %
Geförderter Strom (KEV-Förderung)	6,1 %
Nicht erneuerbare Energien	0,0 %
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
Abfälle	0,0 %
Nicht überprüfbare Energieträger	0,0 %
Total	100,0 %

# Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden 365 Tage im Jahr rund um die Uhr mit Energie. Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) ist zu 100 % im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des damaligen Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend weiterentwickelt und der Zeit angepasst. 1949 durfte erstmals der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Zusammen mit dem Flughafen wuchsen die Stadt und auch die Einwohnerzahl. Mit der Öffnung des Strommarktes im Jahr 2008 hat sich die Welt in der Energiebranche nochmals verändert. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Gründung der Wasserversorgung Kloten ist auf das Jahr 1892 zurückzuführen. Seit dieser Zeit wird das Lebensmit-

tel Wasser für die Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal, welche Anfang der 70er-Jahre des letzten Jahrhunderts gegründet wurde. Ebenso historisch war im Jahr 2007 die Inbetriebsetzung der Gasversorgung Kloten, welche seitdem laufend ausgebaut wird.

Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seit Beginn im Jahr 2007 kontinuierlich weiter und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Durch den Entscheid des Kantonsrates zur Dekarbonisierung der Wärmeversorgung im Kanton Zürich wird die Gasversorgung grundsätzlich nicht mehr weiter ausgebaut. Anders als im Stromgeschäft ist die Gasmarktöffnung nicht gesetzlich, sondern partnerschaftlich geregelt.

Der 2020 gegründete Bereich Energiedienste ist verantwortlich für die Umsetzung der Aufgaben im Rahmen der Energiestrategie 2050. So unter anderem für den Ausbau von Wärmeverbünden, der Photovoltaik, von Eigenverbrauchslösungen sowie der E-Mobilität.

Die ibk stellt sich den Herausforderungen und wird ihren Kunden weiterhin ein verlässlicher Partner sein.

**Verwaltungsrat** **Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident

**Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Vizepräsidentin

**Roger Isler** Sanitärunternehmer, Stadtrat, Kloten, Mitglied

**Kevin Kuhn** IT-Unternehmer, Hochschuldozent, Luzern, Mitglied

**Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied

**Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

**Geschäftsleitung** **Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal

**Güven Durgut** Mitglied der Geschäftsleitung, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis

**Bereichsleitung** **Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister

**Phillip Edelmann\*** Leiter Elektrizitätswerk, Elektrotechnikmeister mit deutschem Fachausweis

**Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur

**Urs Tremp** Leiter Energiedienste, Eidg. dipl. Elektro-Installateur

**Jürg Walder** Leiter Dienste/IT, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis

**Güven Durgut** Mitglied der Geschäftsleitung, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis

\* Seit 1.11.2022; bis 31.10.2022 Beat Hotz